



1) IDENTIFIER ET ACCOMPAGNER DES PROJETS D'ENTREPRISES CREATEURS DE VALEUR

L'Association Vitagora, labellisée Pôle de Compétitivité, a pour mission d'accompagner les entreprises et les laboratoires académiques dans leurs projets d'innovation, centrés sur la thématique de l'alimentation durable au service du bien-être des citoyens/consommateurs. Grâce à son savoir-faire en ingénierie de projets innovants, et à l'ensemble des services développés au profit de la croissance de ses membres, Vitagora s'est imposé comme un acteur de référence à l'échelle régionale, nationale et européenne. En poursuivant son développement international, Vitagora permet à ses membres et ses partenaires de bénéficier d'un réseau dense et qualifié pour développer des projets à forte valeur ajoutée.

Actions 2024 relevant de l'activité pôle de compétitivité :

- Animation du réseau : mises en relation entre les différents membres adhérents de Vitagora pour du développement d'affaires ou du montage de projets d'innovation collaboratifs
- Labellisation et suivi des projets collaboratifs de R&D et de l'activité du pôle :
 - Ingénierie de projets collaborative réalisée en interne au sein de l'activité écosystème / Innovation de Vitagora. Les projets présentés porteront sur la thématique de l'alimentation durable et viseront, entre autres, les sujets suivants :
 - ✓ Transitions écologique et environnementale : procédés de production et transformation des aliments plus durables, emballages durables, etc.
 - ✓ Aliments durables : fermentation, sources de protéines nouvelles, etc.
 - ✓ Transition numérique et industrie du futur : digitalisation de l'amont à l'aval, automatisation, etc.
 - Organisation des comités de labellisation Vitagora
 - Organisation des comités des financeurs et préparation des comités de coordination
- Accompagnement dans le développement et l'amélioration de l'outil industriel de nos membres et dans leur réponse aux attentes des consommateurs : des actions de sensibilisation à la performance industrielle, seront réalisées régulièrement. Plusieurs rendez-vous seront réalisés chaque semaine avec les entreprises agroalimentaires du territoire pour les guider dans leur choix de modernisation de leur outil industriel, dans l'accès aux programmes de financement, ainsi que dans la redéfinition de leur organisation interne, voire de leur modèle d'affaires si cela s'avérerait pertinent.
- Veille sur les appels à projets européens et nationaux collaboratifs en lien avec la transition alimentaire (intégrant les problématiques de transitions numériques, écologiques) et l'alimentation durable au service du bien-être des consommateurs ; sélection des appels à projets les plus pertinents en vue de candidater en tant que partenaire de consortium de projets européens.
- Événements sur le territoire de la Métropole (workshops scientifiques pour asseoir la notoriété du pôle de recherche et d'innovation alimentaire de Dijon Métropole, animation du réseau)
- Participation aux instances et projets de la Métropole de Dijon : implication de Vitagora dans les actions de la Métropole de Dijon sur le territoire de la métropole, en France ou à l'étranger (délégations, salons, DECA BFC, TI Alimentation Durable, Agence Dijon Bourgogne Invest, etc.)
- Participation de Dijon Métropole aux instances de Vitagora la concernant : groupes de travail thématiques, comités des financeurs, Comités de pilotage d'opérations impliquant les services de Dijon métropole (réunions avec la Région BFC),

- Participation de Vitagora au SIAL 2024, aux côtés des partenaires GPPR, CCIBFC, AER, DBI. Le service de développement économique de Dijon Métropole sera associé aux réunions du comité d'organisation.

Moyens mis en œuvre :

- Organisation et lien institutionnel, gestion de projet, organisation d'événement.
- Charges de fonctionnement : frais de réception, frais de salons, frais de colloque, relations presse, communication, la location immobilière (loyers et charges) et mobilière (véhicule de service, logiciels informatiques), intervenants extérieurs.

Résultats attendus :

- Nombre de projets d'innovation développés impliquant des acteurs du territoire métropolitain
- Participation effective de Vitagora aux projets métropolitains
- Compte rendu (2-4 pages) des résultats obtenus en 2024 pour les acteurs privés et publics situés dans le territoire de Dijon métropole
- Elaboration d'une revue de projets précisant les sujets traités et les débouchés éventuels sur l'année en cours, impliquant les acteurs métropolitains.
- Elaboration d'une infographie sur les sujets les plus travaillés au sein de Vitagora (thématiques des projets, activités des start-ups, synthèse des thématiques issues de l'activité d'Intelligence économique.

Indicateurs:

- Nombre de membres et d'adhérents à Vitagora (avec % d'augmentation annuel communiqué) et focus sur le territoire métropolitain
- Nombre de projets développés avec focus sur les projets impliquant des acteurs métropolitains.
- Nombre d'événements d'animation du réseau tenus sur le territoire de Dijon Métropole et à l'étranger

2) CONTRIBUER A L'IMPLANTATION ET AU DEVELOPPEMENT DE START-UPS DE L'AGRIFOODTECH

Actions 2024 :

- Accompagner le parcours de croissance des start-ups de FoodTech présentes sur le territoire de Dijon métropole : implanter des entreprises matures ou des start-ups, et réussir à les retenir sur le territoire, se fait dans un contexte où la concurrence entre territoires est de plus en plus importante. Vitagora apportera sa contribution à la construction d'un parcours de croissance des start-ups de l'AgriFoodTech. Pour cela Vitagora déploiera sur l'année 2024 les actions suivantes :
 - Vitagora poursuivra la coordination du réseau FoodTech France, en lien avec les autres territoires FoodTech®. Grâce à ce travail Vitagora sera en mesure d'identifier des projets entrepreneuriaux qui seront accompagnés par une offre de service proposée par Vitagora et visant à faire connaître la richesse de l'écosystème Vitagora et particulièrement celui présent sur le territoire métropolitain. Pour ce faire, Dijon métropole sera associé dans la connexion des différents réseaux en lien avec Vitagora pour accompagner les liens des startups de la foodtech avec les entreprises du territoire (via DBI par exemple), avec les réseaux de levées de fonds (via le cadre de travail du TI avec l'accompagnement de EY) et dans le cadre de leur parcours résidentiel sur le territoire métropolitain.
 - Synergie d'action avec l'incubateur régional DECA BFC : participation aux comités de sélection de DECA BFC et aux comités de suivi des engagements pour identifier les projets les plus prometteurs et intéressant pour le territoire. Participation au Conseil d'Administration et au bureau de DECA BFC.
 - Prise de contact avec les autres structures locales œuvrant sur l'accompagnement à l'entrepreneuriat (incubateur le T, les docks numériques, AgrOnov, ...) afin d'envisager l'organisation d'actions ou d'événements communs (ex. événement de type DemoDay)
 - Apport de son expertise d'accompagnement pour accélérer les entreprises sorties des incubateurs locaux, via l'offre de service ToasterLab® développé et porté par Vitagora depuis 2017. Au cours de l'année 2024, deux à trois appels à candidatures de start-up seront réalisés pour identifier de nouveaux projets entrepreneuriaux centrés sur les axes stratégiques de Vitagora et ceux qui semblent prioritaires dans le cadre de ProDij. D'autres axes thématiques doivent permettre de relayer les axes stratégiques de la politique de transition alimentaire ProDij :
 - digital appliqué à la transition alimentaire
 - empreinte carbone de l'alimentation (Net Zero Cities)
 - Restaurer la confiance des consommateurs dans une alimentation saine et durable.
- Organisation le 4 avril 2024 de Vita'connect, convention d'affaires de Vitagora, en partenariat avec Dijon Bourgogne Invest et Dijon Métropole.
- Vitagora réunira sa première promotion ToasterLab® 2024 lors de cette édition de Vita'Connect : Accompagnement sur les phases de scale-up (croissance) des entreprises locales via les services proposés par Vitagora à ses membres (développement de gamme, mise en relation avec ses futurs clients ou partenaires, etc.).
- Vitagora réalisera pour le second semestre 2024 une mise à jour de son étude sur la dynamique des start-ups de l'AgriFoodTech publiée en décembre 2023. Un focus tout particulier sera défini en

concertation avec Dijon métropole selon divers thèmes d'actualité (microbiologie appliquée à la transition alimentaire, digital pour le BtoC, ...)

- Organisation d'événements d'attractivité et de rayonnement nationaux et internationaux à destination de différents publics : AgriFoodTure à destination des start-ups ; Appetite for Innovation / Vita'connect à destination d'une cible ETI et grands comptes qui cherchent un écosystème d'innovation où s'implanter. Dijon Métropole sera associée au Comité de Pilotage de Vita'connect et de l'évènement « On mange quoi demain » qui aura lieu lors de la Foire de Dijon 2024, et dont l'objectif est de réunir des start-ups et consommateurs autour de l'axe « alimentation durable du futur ». L'objectif de cet évènement sera de montrer comment de nouvelles approches méthodologiques, des outils tel qu'un Living Lab et le concours de nouveaux entrants (start-up) peuvent contribuer à changer le système alimentaire pour le rendre plus durable selon les objectifs de ProDij.
- En poursuivant le portage de l'action LivingLab, qui s'inscrit dans le TI alimentation durable 2030 porté par Dijon Métropole et en animant la réflexion permettant d'envisager la pérennisation de cet outil au service des entreprises et des consommateurs au-delà du conventionnement TI (financement spécifique dans le cadre de Territoire d'Innovation)

Moyens mis en œuvre :

- Déploiement du programme d'accompagnement des start-up ToasterLab® : sur la base d'une centaine de start-up sourcées et qualifiées, Vitagora souhaite sélectionner en 2024 une quinzaine d'entreprises qui pourront être accompagnées.
- Analyse de la dynamique start-up de l'AgriFoodTech sur le territoire métropolitain.
- Organisation à l'automne 2024 d'un évènement « On mange quoi demain » réunissant start-ups et consommateurs autour de la foire gastronomique de Dijon. La foire gastronomique 2024 est portée par Dijon Bourgogne Events : l'insertion de l'évènement « On mange quoi demain » dans la foire gastronomique se fera en collaboration étroite avec l'équipe organisatrice de la foire.

Résultats attendus :

- Augmentation du nombre de start-ups venant s'implanter sur le territoire métropolitain
- Augmentation de la notoriété nationale et européenne de Dijon Métropole sur la thématique AgriFoodTech

Indicateurs:

- Nombre de Start-Ups implantées sur le territoire métropolitain
- Nombre de participants aux événements organisés
- La remise de l'étude « Start Up » actualisée et du focus thématique retenu

3) RENFORCER, A L'ECHELLE INTERNATIONALE, LE POSITIONNEMENT ET L'ATTRACTIVITE DE DIJON METRPOPOLE

Au travers des nombreux partenariats consolidés ces dix dernières années avec des clusters, organisations professionnelles, entreprises et acteurs académiques mondiaux, Vitagora a la capacité en 2024 d'apporter un éclairage marché à ses membres pour les inciter à se développer à l'international et de renforcer l'attractivité et le rayonnement (export...) de Dijon à l'international.

Actions financées et objectifs chiffrés par an :

- En synergie avec la direction des relations internationales de Dijon (ville et Métropole), Vitagora apportera sa contribution pour le développement de partenariats internationaux (ex. partenariat avec la Préfecture de Kumamoto au Japon) ; Vitagora travaillera en 2024 au renforcement des liens entre la NARO, l'INRAE.
- Si la participation à l'exposition universelle d'Osaka était confirmée en 2025, Vitagora travaillera en étroite relation avec la Direction des Relations Internationales de Dijon et le service développement économique pour valoriser le travail réalisé au sien de ProDij.
- Identification des projets collaboratifs européens et construction de réponse commune avec les services de développement économique et de relations internationales de Dijon Métropole
- Volet international de Vita'Connect lié à la venue des dirigeants étrangers à Dijon

Moyens mis en œuvre :

- Participation aux missions internationales de la métropole d'intérêt pour la filière agro-alimentaire
- Association de la métropole aux événements internationaux de Vitagora et participation voire co-organisation d'événements internationaux à Dijon
- Veille sur les appels à projets européens qui concernent la filière agro-alimentaire, auxquels les collectivités peuvent participer, et diffusion régulière des résultats de cette veille à la métropole.

Résultats attendus :

- Développement des échanges économiques à l'international, implantations d'entreprises étrangères et investissements étrangers (...)
- Mise en place de partenariats européens ou internationaux impliquant Dijon métropole
- Cofinancements obtenus via les actions et projets européens et participation croissante des acteurs de la métropole dans ces projets

Indicateurs:

- Nombre de projets européens impliquant Vitagora et/ou Dijon Métropole et ses acteurs
- Nombre de réunions publiques de dimension internationale organisées à Dijon et à l'étranger