

Annexe 1 : Plan d'action 2023

1) IDENTIFIER ET ACCOMPAGNER DES PROJETS D'ENTREPRISES CREATEURS DE VALEUR

L'Association Vitagora, labellisée Pôle de Compétitivité, a pour mission d'accompagner les entreprises et les laboratoires académiques dans leurs projets d'innovation, centrés sur la thématique de l'alimentation durable au service du bien-être des citoyens/consommateurs. Grâce à son savoir-faire en ingénierie de projets innovants, et à l'ensemble des services développés au profit de la croissance de ses membres, Vitagora s'est imposé comme un acteur de référence à l'échelle régionale, nationale et européenne. En poursuivant son développement international, Vitagora permet à ses membres et ses partenaires de bénéficier d'un réseau dense et qualifié pour développer des projets à forte valeur ajoutée.

Actions 2023 relevant de l'activité pôle de compétitivité :

- Animation du réseau : mises en relation entre les différents membres adhérents de Vitagora pour du développement d'affaires ou du montage de projets d'innovation collaboratifs
- Labellisation et suivi des projets collaboratifs de R&D et de l'activité du pôle :
 - Ingénierie de projets collaborative réalisée en interne au sein de l'activité écosystème / Innovation de Vitagora. Les projets présentés porteront sur la thématique de l'alimentation durable et viseront, entre autres, les sujets suivants :
 - ✓ Transitions écologique et environnementale : procédés de production et transformation des aliments plus durables, emballages durables, etc.
 - ✓ Aliments durables : fermentation, sources de protéines nouvelles, etc.
 - ✓ Transition numérique et industrie du futur : digitalisation de l'amont à l'aval, automatisation, etc.
 - Organisation des comités de labellisation Vitagora
 - Organisation des comités des financeurs et préparation des comités de coordination
- Accompagnement dans le développement et l'amélioration de l'outil industriel de nos membres et dans leur réponse aux attentes des consommateurs : des actions de sensibilisation à la performance industrielle, seront réalisées régulièrement. Plusieurs rendez-vous seront réalisés chaque semaine avec les entreprises agroalimentaires du territoire pour les guider dans leur choix de modernisation de leur outil industriel, dans l'accès aux programmes de financement, ainsi que dans la redéfinition de leur organisation interne, voire de leur modèle d'affaires si cela s'avérait pertinent.
- Veille sur les appels à projets européens et nationaux collaboratifs en lien avec la transition alimentaire (intégrant les problématiques de transitions numériques, écologiques) et l'alimentation durable au service du bien-être des consommateurs ; sélection des appels à projets les plus pertinents en vue de candidater en tant que partenaire de consortium de projets européens.
- Evénements sur le territoire de la Métropole (conventions d'affaires et colloques scientifiques pour assoir la notoriété du pôle de recherche et d'innovation alimentaire de Dijon Métropole, animation du réseau)
- Participation aux instances et projets de la Métropole de Dijon : implication de Vitagora dans les actions de la Métropole de Dijon sur le territoire de la métropole, en France ou à l'étranger (délégations, salons, DECA BFC, TI Alimentation Durable, Agence Dijon Bourgogne Invest, etc.)
- Participation de Dijon Métropole aux instances de Vitagora la concernant : groupes de travail thématiques, comités des financeurs, Comités de pilotage d'opérations impliquant les services de Dijon métropole (réunions avec la Région BFC),

Moyens mis en œuvre :

- Organisation et lien institutionnel, gestion de projet, organisation d'événement.

Annexe 1 : Plan d'action 2023

- Charges de fonctionnement : frais de réception, frais de salons, frais de colloque, relations presse, communication, la location immobilière (loyers et charges) et mobilière (véhicule de service, logiciels informatiques), intervenants extérieurs.

Résultats attendus :

- Augmentation du nombre d'adhérents (+5%) et de la part de financement privé.
- Nombre de projets d'innovation développés par les adhérents
- Participation effective de Vitagora aux projets métropolitains
- Compte rendu (2-4 pages) des résultats obtenus en 2023 pour les acteurs privés et publics situés dans le territoire de Dijon métropole

Indicateurs:

- Nombre de membres et d'adhérents à Vitagora en hausse (avec % d'augmentation annuel communiqué).
- Nombre de projets développés chaque année (national et international)
- Nombre d'événements d'animation du réseau tenus sur le territoire de Dijon Métropole et à l'étranger

Annexe 1 : Plan d'action 2023

2) CONTRIBUER A L'IMPLANTATION ET AU DEVELOPPEMENT DE START-UPS DE L'AGRIFOODTECH*

La fusion-absorption de FoodTech par Vitagora officialisée le 8 avril 2022, permet la conduite d'actions ambitieuses et efficaces pour le territoire et les acteurs qui y sont implantés. Vitagora est à présent en capacité de proposer aux start-ups, PME et ETI du territoire un parcours d'accompagnement plus complet, qui les incitera à se développer sur son territoire.

Actions 2023 :

- Accompagner le parcours de croissance des start-ups de FoodTech* présentes sur le territoire de Dijon métropole : implanter des entreprises matures ou des start-ups, et réussir à les retenir sur le territoire, se fait dans un contexte où la concurrence entre territoires est de plus en plus importante. Vitagora apportera sa contribution à la construction d'un parcours de croissance des start-ups de l'AgriFoodTech*. Pour cela Vitagora déploiera sur l'année 2023 les actions suivantes :
 - Vitagora coordonnera le réseau FoodTech France dès le début d'année 2023, en établissant un accord de consortium national avec les autres territoires FoodTech*. Grâce à ce travail Vitagora sera en mesure d'identifier des projets entrepreneuriaux qui seront accompagnés par l'offre de service inscrite au sein de ToasterLab®. Dijon métropole sera associé dans la connexion des différents réseaux en lien avec le ToasterLab pour accompagner les liens des startups de la foodtech avec les entreprises du territoire (via Dijon Bourgogne Invest par exemple), avec les réseaux de levées de fonds (via le cadre de travail du Territoire d'Innovation avec l'accompagnement de EY) et dans le cadre de leur parcours résidentiel sur le territoire métropolitain. A ce titre, des points d'information entre Vitagora et Dijon métropole concernant le ToasterLab auront lieu trimestriellement.
 - Synergie d'action avec l'incubateur régional DECA BFC : participation aux comités de sélection de DECA BFC et aux comités de suivi des engagements pour identifier les projets les plus prometteurs et intéressant pour le territoire. Participation au Conseil d'Administration et au bureau de DECA BFC.
 - Synergie d'action avec le pôle de compétitivité Cap Digital, partenaire de Dijon métropole pour le développement de la filière numérique et de la French Tech locale
 - Prise de contact avec les autres structures locales œuvrant sur l'accompagnement à l'entrepreneuriat (incubateur le T, les docks numériques, AgrOnov, ...) afin d'envisager l'organisation d'actions ou d'événements communs (ex. événement de type DemoDay)
 - Vitagora s'impliquera dans l'organisation de l'événement Meet my Investor – porté par le PMT, et qui aura lieu en juin 2023. Cet événement permettra à quelques-unes des start-ups de FoodTech de rencontrer différents fonds en capacité de les accompagner dans leur parcours de croissance.
 - Apport de son expertise d'accompagnement pour accélérer les entreprises sorties des incubateurs locaux, via le programme d'accélération ToasterLab® développé et porté par Vitagora depuis 2017. Au cours de l'année 2023, deux à trois appels à candidatures de start-up seront réalisés pour identifier de nouveaux projets entrepreneuriaux centrés sur les axes stratégiques de Vitagora, dont celui des « ferments du futur ». D'autres axes thématiques doivent permettre de relayer les axes stratégiques de la politique de transition alimentaire Prodij :
 - digital appliqué à la transition alimentaire
 - empreinte carbone de l'alimentation (Net Zero Cities)
 - Restaurer la confiance des consommateurs dans une alimentation saine et durable.
- Organisation en avril 2023 de Vita'connect, convention d'affaires de Vitagora, en partenariat avec Dijon Bourgogne Invest et Dijon Métropole.

Annexe 1 : Plan d'action 2023

Vitagora a réuni sa première promotion ToasterLab® 2023 lors de son évènement Vita'Connect du 6 avril 2023.

- Accompagnement sur les phases de scale-up (croissance) des entreprises locales via les services proposés par Vitagora à ses membres (développement de gamme, mise en relation avec ses futurs clients ou partenaires, etc.).
- Vitagora, en lien avec le Réseau FoodTech France, réalisera pour le second semestre 2023 une étude sur la dynamique des start-up de l'AgriFoodTech*. Cette étude comprendra un zoom sur le potentiel de développement de la FoodTech sur le territoire de Dijon métropole.
 - En organisant des évènements d'attractivité et de rayonnement nationaux et internationaux à destination de différents publics : AgriFoodTure à destination des start-ups ; Appetite for Innovation / Vita'connect à destination d'une cible ETI et grands comptes qui cherchent un écosystème d'innovation où s'implanter. Dijon Métropole sera associée au Comité de Pilotage de Vita'connect et de l'évènement « AgriFoodTure » qui aura lieu à l'automne 2023, et dont l'objectif est de réunir des start-ups et consommateurs autour de l'axe « alimentation durable du futur ». L'objectif de cet évènement sera de montrer comment de nouvelles approches méthodologiques des, des outils tel qu'un Living Lab et le concours de nouveaux entrants (start-up) peuvent contribuer à changer le système alimentaire pour le rendre plus durable dans l'esprit de Prodij.
- En poursuivant le portage de l'action LivingLab, qui s'inscrit dans le Territoire Innovation alimentation durable 2030 porté par Dijon Métropole et en animant la réflexion permettant d'envisager la pérennisation de cet outil au service des entreprises et des consommateurs au-delà du financement spécifique dans le cadre de Territoire d'Innovation.

Moyens mis en œuvre :

- Déploiement du programme ToasterLab : sur la base d'une centaine de start-up sourcées et qualifiées, Vitagora souhaite sélectionner en 2023 une quinzaine d'entreprises qui pourront être accompagnées.
- Compte-rendu d'activités du Toasterlab sur Dijon métropole
- Co-organisation, en juin 2023, avec le PMT et BFC Numérique d'un évènement « Meet My Investor », à Dijon pour mettre en relation les start-ups de Bourgogne Franche Comté avec des fonds d'accélération, et de croissance leur permettant de financer leur croissance : présentation de 4 à 5 start-up FoodTech aux fonds d'investissements présents.
- Organisation à l'automne 2023 d'un évènement « AgriFoodTure » réunissant start-ups et consommateurs autour de la foire gastronomique de Dijon. La foire gastronomique 2023 est portée par la nouvelle Société Publique Locale créée pour gérer le Parc des expositions et des congrès de Dijon : l'insertion de l'évènement AgFoodTure dans la foire gastronomique se fera en collaboration étroite avec l'équipe organisatrice de la foire.
- Etude sur l'AgriFoodTech* sur la dynamique des startups avec un zoom sur le territoire de Dijon métropole

Résultats attendus :

- Augmentation du nombre de start-ups venant s'implanter sur le territoire métropolitain
- Augmentation de la notoriété nationale et européenne de Dijon Métropole sur la thématique AgriFoodTech*

Indicateurs:

- Nombre de Start-Ups implantées sur le territoire métropolitain
- Nombre de participants aux évènements organisés
- Montants des fonds levés pour les entreprises du territoire sur la thématique AgriFoodtech*
- Remise de l'Etude sur l'AgriFoodTech* sur la dynamique des startups avec un zoom sur le territoire de

Annexe 1 : Plan d'action 2023

Dijon métropole

* **Agrifoodtech-Foodtech** : activités digitales appliquées à l'agriculture et à l'alimentation

Annexe 1 : Plan d'action 2023

3) RENFORCER, A L'ECHELLE INTERNATIONALE, LE POSITIONNEMENT ET L'ATTRACTIVITE DE DIJON METROPOLE

Au travers des nombreux partenariats consolidés ces dix dernières années avec des clusters, organisations professionnelles, entreprises et acteurs académiques mondiaux, Vitagora a la capacité en 2023 d'apporter un éclairage marché à ses membres pour les inciter à se développer à l'international et de renforcer l'attractivité et le rayonnement (export...) de Dijon à l'international.

Actions financées et objectifs chiffrés par an :

- En synergie avec la direction des relations internationales de Dijon (ville et Métropole), Vitagora apportera sa contribution pour le développement de partenariats internationaux (ex. partenariat avec la Préfecture de Kumamoto au Japon) ; A ce titre Vitagora organisera, en relation avec les services de la Direction des Relations Internationales, un symposium sur le thème des Ferments du Futur à l'occasion de la «Japan Week » qui se tiendra à Dijon en octobre 2023.
- Identification des projets collaboratifs européens et construction de réponse commune avec les services de développement économique et de relations internationales de Dijon Métropole.
- Volet international de Vita'Connect lié à la venue des dirigeants étrangers à Dijon

Moyens mis en œuvre :

- Participation aux missions internationales de la métropole d'intérêt pour la filière agro-alimentaire
- Association de la métropole aux événements internationaux de Vitagora et participation voire co-organisation d'événements internationaux à Dijon
- Veille sur les appels à projets européens qui concernent la filière agro-alimentaire, auxquels les collectivités peuvent participer, et diffusion régulière des résultats de cette veille à la métropole.

Résultats attendus :

- Développement des échanges économiques à l'international, implantations d'entreprises étrangères et investissements étrangers (...)
- Mise en place de partenariats européens ou internationaux impliquant Dijon métropole
- Cofinancement obtenus via les actions et projets européens et participation croissante des acteurs de la métropole dans ces projets

Indicateurs:

- Nombre de projets européens impliquant Vitagora et/ou Dijon Métropole et ses acteurs
- Nombre d'actions et missions internationales communes impliquant Vitagora et Dijon métropole
- Nombre d'événements de dimension internationale organisés sur le territoire de Dijon